



FINSIF- FINLAND'S SUSTAINABLE  
INVESTMENT FORUM

# TOIMINTASUUNNITELMA 2025



# Sisällysluettelo

Johdanto .....	3
Finsifin toiminta.....	3
Resurssit .....	4
Toiminnan rahoittaminen .....	5
Yhteistyö ja verkostot.....	5
Eurosif jäsenyys .....	5
Työryhmätoiminta.....	6
1 Data, kehikot ja työkalut .....	7
3 Lainsäädännön kehitys .....	7
4 Tiede ja stipendit .....	8
5 Vuosiseminaari .....	8
Viestintä.....	9
Tapahtumat .....	9
Lisätietoa .....	10

## Johdanto

Finsif on vastuullisen sijoittamisen suunnannäyttäjä Suomessa. Yhdistyksen tarkoituksena on edistää vastuullista sijoittamista, joka ottaa huomioon ympäristöön, yhteiskuntaan ja hyvään hallintotapaan liittyvät seikat varainhoidossa ja sijoituspäätöksiä tehtäessä. Finsif on myös kansainvälisesti aktiivinen ja mukana vastuullisuusverkostojen yhteistyössä pohjoismaissa ja Euroopassa ([lisätietoa](#)). Megatrendit, ESG-teeman kehitys yleisellä tasolla, sekä muiden toimijoiden agendat vastuullisen sijoittamisen edistämiseksi, vaikuttavat toiminnan kehittämiseen, ja sen suuntaamiseen tavalla, jonka painopiste on lisäarvon tuottamisessa Finsifin jäsenistölle. Finsif tarjoaa jäsenilleen verkostoitumispaikan ja väylän tiedon hankkimiselle. Lisäksi yhdistys käy avointa vuorovaikutusta eri sidosryhmien kanssa, osallistaen eri toimijoita vastuullisen sijoittamisen keskusteluun. Finsif järjestää jäsenilleen tilaisuuksia ajankohtaisista teemoista ja eri omaisuuslajien vastuullisuusnäkökulmista. Joka vuosi Finsif järjestää myös avoimen seminaarin laajemmalle yleisölle.

### *Missio*

*Finsif on vastuullisen sijoittamisen toimijoiden kohtaamispaikka ja uusimman ajankohtaisen tiedon jakaja*

### *Visio*

*Suomalaiset sijoittajat ovat vastuullisen sijoittamisen edelläkävijöitä*

## Finsifin toiminta

Finsifin toiminnan keskiössä ovat jäsenistön tarpeet. Finsif toteuttaa missiotaan muun muassa järjestämällä tapahtumia ajankohtaisista vastuullisen sijoittamisen aiheista. Vastuullisen sijoittamisen osaamista edistetään myös yhteistyössä keskeisten sidosryhmien kanssa (esimerkiksi Eurosif, NordicSIF, FIBS, Global Compact Suomi, Sitra, Pääomasijoittajat Ry, Finanssiala ry jne.).

Yhdistyksen toimintaa ohjaa toimintasuunnitelma, strategia, viestintästrategia sekä yhdistystoimintaa koskeva hyvä hallintotapa ja säännöt.

Toiminnassa ja sen suunnittelussa huomioidaan jäsen- ja tapahtumapalaute. Myös vuosittainen toiminnantarkastajan kanssa käytävä vuoropuhelu huomioidaan osana toiminnan kehittämistä.

# Resurssit

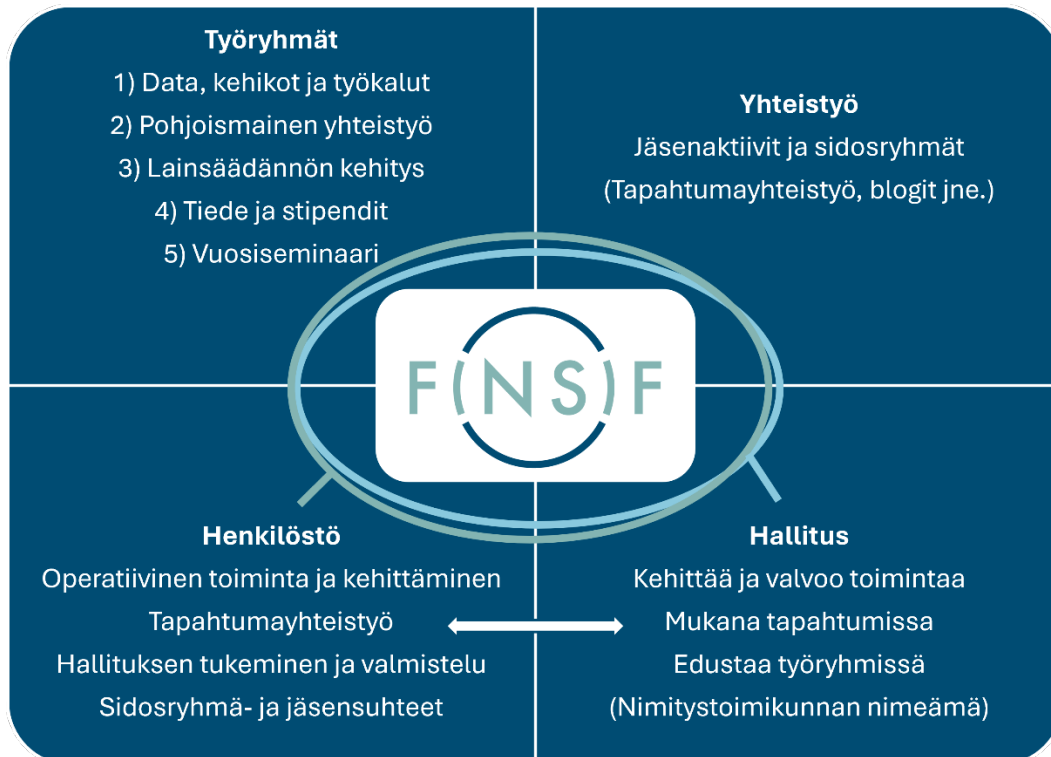
Yhdistyksessä työskentelee kaksi osa-aikaista henkilöä, joiden työaika muodostaa yhteensä noin yhden kokopäiväisen työpanoksen. Työntekijöitä ovat toiminnan koordinaattori sekä toiminnan assistentti, joka työskentelee viestinnän, tapahtumien ja hallinnon tukitehtävien parissa. Kasvaneiden henkilöstöresurssien myötä, vuoden 2024 lopusta alkaen on otettu käyttöön Talenommin HR-tukipalvelut. Palvelu ammattimaistaa HR-käytäntöjen hoitamista, lisää tietoturvaa ja tietosuojaa sekä tarjoaa juridista ja hallinnollista apua mahdollisissa henkilöstöä koskevissa kysymyksissä.

Hallituksen puheenjohtaja vastaa operatiivisen toiminnan johtamisesta hallituksen tukemana. Perinteisen hallitustyön lisäksi hallitus tukee operatiivista toimintaa muun muassa tapahtumatuotannon ja työryhmätyöskentelyn kautta. Finsifin hallitus valitaan vuosittain (kokoonpanoehdotuksen tekee nimitystoimikunta, jonka hyväksynnästä päättää sääntömääräinen syyskokous). Hallituksen puheenjohtaja toimii toiminnan koordinaattorin esihenkilönä. Toiminnan assistentti toimii toiminnan koordinaattorin ohjaamana.

Henkilöstön ja hallituksen lisäksi toiminnassa on mukana muita aktiivisia henkilöitä jäsenistön joukosta. Toimintaan voi osallistua muun muassa liittymällä työryhmiin tai esimerkiksi tapahtumatuotannon merkeissä. Yhteistyötä tehdään myös sidosryhmien edustajien ja muiden vastuullisen sijoittamisen asiantuntijoiden kanssa.

Hallitus-, työryhmä- ja nimitys-toimikuntatyöskentely tapahtuu pro-bono periaatteella. Myös jäsenten blogikirjoitusten ja tapahtumissa toimimisen osalta noudatetaan samaa toimintatapaa. Toiminnantarkastuksesta ei makseta palkkiota.

Alla kuva 1 Finsifin tapa toimia



## Toiminnan rahoittaminen

Yhdistyksen toiminta rahoitetaan jäsenmaksutuotoilla. Yhdistys voi vastaanottaa myös lahjoituksia. Jäsenmaksut noudattavat vuoden 2024 jäsenmaksuluokkia.

Jäsenmaksut määräytyvät sijoitusvarallisuuden tai organisaation henkilöstömäärän perusteella korkeamman maksuluokan mukaan. Ne toimijat, joilla ei ole sijoitusvarallisuutta, maksavat henkilöstön lukumäärän mukaan. [|Lisätietoa|](#)

### Vuoden 2025 jäsenmaksut

- **840 euroa**  
Sijoitusvarallisuus alle 200 milj. /alle 10 työntekijää
- **1320 euroa**  
Sijoitusvarallisuus 200 milj. tai yli, alle 1 mrd./ 10 työntekijää tai yli, alle 50 työntekijää
- **1920 euroa**  
Sijoitusvarallisuus 1 mrd. tai yli, alle 5 mrd./50 työntekijää tai yli, alle 200 työntekijää
- **2400 euroa**  
Sijoitusvarallisuus 5 mrd. tai yli /200 työntekijää tai yli

## Yhteistyö ja verkostot

Finsif käy vuoropuhelua sidosryhmien kanssa vastuullisen sijoittamista tukevien keskustelujen äärellä. Sidosryhmäyhteistyöstä vastaa toiminnan koordinaattori, joka seuraa myös pohjoismaisen NordicSIF-verkoston, että Eurosifin toimintaa. Toiminnan koordinaattori tiedottaa koostetusti hallitusta ja työryhmiä uutisvirrasta ja mahdollisista yhteistyöehdotuksista. Hallitus tai sen valtuuttamat hallituksen jäsenet tekevät päätökset ehdotusten jalkauttamisesta.

### Eurosif jäsenyys

**Tavoitteet:** Hyödyntää Finsifin toimintaan Eurosifin kautta saatavaa ajankohtaista tietoa niin sääntelykehityksen, tutkimusten, työkalujen kuin muiden jäsenverkostojen parhaiden käytänteiden osalta:

- **Asettaa Eurosifin työryhmiin edustajat**  
Tiedotus hallitukselle työryhmien kokouksista.
- **Välittää Eurosifistä saatava tietovirta Finsifin työryhmille**  
Tiedon kanavoiminen työryhmille.
- **Viestiä jäsenille Eurosifistä**  
Nostot Finsifin jäsenkirjeisiin sekä tapahtumakutsujen välittäminen.
- **Hyödyntää verkoston kontakteja ja parhaita käytäntöjä sekä Eurosifin henkilöstöä esimerkiksi tapahtumissa**  
Eurosifin kautta saatavat puhujakontaktit sekä muiden eurooppalaisten vastuullisuusverkostojen (SIF) kontaktit sekä parhaat käytänteet tukemaan mm. tapahtumatuotantoa sekä kehittämään Finsifi toimintaa. Eurosifin henkilöstön osaamisen hyödyntäminen Finsifin tilaisuuksissa tai jäsentiedottamisessa

”Ei korotuksia jäsenmaksuihin vuodelle 2025”

”Yhteistyötä jatketaan Eurooppalaisessa Vastuullisen Sijoittamisen Verkosto Eurosifissä”

## TYÖRYHMÄT 2025

- 1) Data, kehikot ja työkalut
- 2) Pohjoismainen yhteistyö
- 3) Lainsäädännön kehitys
- 4) Tiede ja stipendit
- 5) Vuosiseminaari

## Työryhmätoiminta

Finsifin strategian toteutus jalkautetaan jäsenistöstä koostuviin työryhmiin, joissa on mukana edustus hallituksesta. Toiminnan koordinaattori on tarvittaessa mukana työryhmien toiminnassa ja varmistaa sujuvan tiedonkulun työryhmien, hallituksen ja eri sidosryhmien välillä (kuten kansainväliset toimijat). Toiminnan koordinaattori tuo keskeiset kontaktit tiedoksi työryhmille kansainvälisistä verkostoista.

Työryhmät toimivat itsenäisesti. Työryhmän toimintaan liittyviä kustannuksia (tapahtumakulut) voidaan toteuttaa Finsifin budjetin puitteissa. Mahdollisista kustannuksista edellyttävistä lisäprojekteista tehdään ehdotus hallitukselle, joka arvioi ja käsittelee ehdotuksen. Työryhmien toiminnasta raportoidaan hallitukselle.

Seuraavilla sivuilla on kuvattuna koostetusti työryhmäkokonaisuudet. Toimintatapa täsmentyy vuoden alussa työryhmän kokoonnuttua ja voi poiketa esitetystä. Työryhmällä on myös oikeus muotoilla toimintaa ja sen tuotoksia perustellun harkinnan mukaan.

## 1 Data, kehikot ja työkalut

**Kuvaus:** ESG-dataan linkittyvien selvitysten, työkalujen ja kehikoiden tunnistaminen

**Tavoite:** Tuoda keskeiset löydökset koostetusti jäsenten tietoisuuteen

**Tuotokset:** 1) Tapahtuma 1 krt/vuosi, 2) ESG-työpaja 1 krt/vuosi

**Toimintatapa:** Kokoukset 4 krt/vuosi tai tarpeen mukaan, Eurosif ja NordicSIF-verkostoyhteistyö aihepiiriä koskien.

## 2 Pohjoismainen yhteistyö

**Kuvaus:** Yhteistyön keskittäminen pohjoismaihin. Swesif järjestää vuonna pohjoismaisen NordicSIF-tapahtuman 2025, ja Finsif vuonna 2026. Tapahtumakonseptia suunnitellaan vuosille 2025-2026 Swesif-yhteistyöllä. Työryhmä keskittyy Finsifin järjestämän tapahtuman toteutukseen, sisällön suunnitteluun ja tapahtuman rahoitukseen liittyviin kysymyksiin.

### Tavoitteet:

- 1) NordicSIF-tapahtuman kehittäminen konseptina. Sisällön suunnittelussa pohjoismaisten näkökulmien sisällyttäminen ohjelmaan (Swesif & Finsif)
- 2) NordicSIF-maiden strategiakokouksen valmistelut (järjestetään NordicSIF-seminaarien yhteydessä)
- 3) Kollektiivinen yhteydenpito NordicSIF maiden kesken (SIFien materiaalien/kontaktien hyödyntäminen osaksi Finsifin toimintaa: tiedon välittäminen hallitukselle ja työryhmiin jne.)

**Tuotokset:** 1) NordicSIF-tapahtuma Helsinkiin 2026, 2) NordicSIF-tapahtuman 2025 markkinointia jäsenille (järjestetään Tukholmassa)

**Toimintatapa vuodelle 2025:** Kokoukset 4 krt/2025 tai tarpeen mukaan, edustaminen NordicSIF 2025 -tapahtumassa, sekä sen yhteydessä järjestettävässä mahdollisessa NordicSIF- strategiakokouksessa (Finsifin edustaja/edustajat nimetään Finsifin hallituksen toimesta). Lisäksi mahdolliset NordicSIF-kvartaalipuhelut ja Swesif-tapaamiset.

## 3 Lainsäädännön kehitys

**Kuvaus:** Työryhmä seuraa regulaatio- ja lainsäädäntöympäristöä erityisesti vastuullista sijoitustoimintaa koskevalla tarkastelukulmalla.

**Tavoitteet:** Jäsenille tuotetaan koostettua tietoa ajankohtaisista aihepiiriin nostoista sekä esimerkiksi mahdollisista oikeusmenettelyistä.

**Tuotokset:** 1) 1-2 tapahtumaa/vuosi, 2) Verkkosivujen aihepiiriä koskeva sisältöpäivitys Finsifin verkkosivuille 2 krt vuoden aikana.

**Toimintatapa:** Kokoukset 4 krt/vuosi tai tarpeen mukaan. Eurosif ja NordicSIF-verkostoyhteistyö aihepiiriä koskien, edustaminen Eurosifin regulaatiota käsittävissä työryhmissä ja niiden toiminnasta tiedottaminen työryhmälle ja Finsifin hallitukselle.

”Työryhmissä  
hyödynnetään myös  
kansainvälisten  
verkostojen antia”



## 4 Tiede ja stipendit

**Kuvaus:** Työryhmä koostuu puolueettomasta järjestäjärühmästä, jonka kokoonpanossa on edustettuina akateeminen näkemys sekä Finsifin jäsenistöä. Vastuuna järjestää vastuullisen sijoittamisen tutkimusta koskeva stipendihaku- ja arviointiprosessi. Lisäksi työryhmä tarkastelee vastuullisen sijoittamiseen akateemista tutkimuskenttää laajemmin.

**Tavoitteet:** Jakaa harkinnan mukaan stipendejä vastuullisen sijoittamisen kehitystä edistävään akateemiseen tutkimukseen yhteensä enintään 8000 eurolla perustuen tutkimusten laatuun ja määrään. Koota vastuullisen sijoittamisen tutkimustietoa ja tutkijoita yhteen hyödyntämällä myös kansainvälisiä verkostoja.

**Tuotokset:** 1) Järjestää Finsifin vuoden 2025 stipendihaku, arvioida hakemukset ja tehdä esitys palkittavista stipendeistä, 2) Suunnitella tapahtuma, jossa kuullaan tuoretta tutkimustietoa vastuulliseen sijoittamiseen akateemiselta kentältä.

**Toimintatapa:** Kokoukset 4 krt/vuosi tai tarpeen mukaan. Lisäksi mahdolliset onlinetapaamiset ulkomaisten verkostotoimijoiden kanssa (NordicSIF-verkosto ja Eurosif ja Eurosifin jäsen-SIFit).

## 5 Vuosiseminaari

**Kuvaus:** Finsifin vuosittaisen päätapahtuman järjestäminen: tapahtumasuunnittelu ja toteutus. Tapahtuma on avoin myös jäsenistön ulkopuolisille tahoille.

**Tavoite:** Luoda laadukas vastuullisen sijoittamisen tapahtuma 15-vuotisen juhlavuoden kunniaksi.

**Tuotos:** Tapahtuma 100-150 henkilön osallistujakunnalle marraskuussa 2025.

**Toimintatapa:** Itsenäinen työskentely annetun budjetin puitteissa, raportointi hallitukselle tapahtuman etenemisestä.



## Viestintä

Jäsentiedottaminen nousee viestinnän osalta entistä suurempaan rooliin ja sen saralla jäsenistöä tavoitellaan tiheimmin julkaistavilla jäsenkirjeillä. Toiminnan koordinaattori vastaa viestinnästä. Toiminnan koordinaattorin työparina hyödynnetään hallituksesta nimettävää henkilöä, jonka tehtävänä on tarjota viestinnällistä tukea tarvittaessa.

Viestinnän kattavuutta, eli jäsenpalveluun kirjautuneiden jäsenten määrää, johon jakelulistat perustuvat, pyritään laajentamaan. Lisäksi tavoitellaan suurempaa seuraajajoukkoa Finsifin LinkedIn -somekanavaan. Käytännön keinoina kohdeyleisön laajentamiseen nähdään henkilökohtainen yhteydenpito jäseniin sekä jäsenten kautta tapahtuva viestintä organisaatioiden sisällä.

Finsif nostaa esille vastuullisen sijoittamisen ajankohtaista tietoa verkkosivustolla vierailijablogein: blogikirjoituksia otetaan vastaan jäsenistöltä, sidosryhmiltä, asiantuntijoilta sekä tutkijoilta. Blogveja hyödynnetään esimerkiksi osana tapahtumien ennakkomarkkinointia.

### Viestinnän tavoitteita

- **200 uutta henkilöä jäsenjakelulistalle ja 100 uutta LinkedIn seuraajaa**
- **Vähintään kuusi jäsenkirjettä**
- **Vähintään kuusi blogikirjoitusta**

## Tapahtumat

Tapahtumien suunnittelussa huomioidaan jäseniltä tulleet toiveet tai sekä vastuullisen sijoittamisen toimintaympäristö ja sen ajankohtaiset suuntaviivat. Yhteistyötä tehdään myös valikoitujen yhteistyötahojen kanssa vastuullisen sijoittamisen näkökulma huomioiden. Istuva hallitus ideoi ja toteuttaa tapahtumia ajalle 04/2025-03/2026 ensimmäisen neljänneksen tapahtumatuotannon jatkuvuuden takaamiseksi.

Tilaisuuksia järjestetään etänä ja paikan päällä. Suosion saaneita ”Meet & Mingle”- tilaisuuksia jatketaan: tilaisuudet mahdollistavat oheisohjelman lisäksi myös aikaa verkostoitumiselle. Tapahtumissa ja tapahtumasuunnittelussa tehdään yhteistyötä myös rivijäsenten kanssa - jäsenten tiloja hyödynnetään mahdollisuuksien mukaan näissä yhteyksissä.

### Tavoitteita tapahtumatuotannolle

- **Vähintään 12 tapahtumaa vuodessa**
- **Vähintään kaksi tapahtumista järjestetään englanniksi**
- **Vähintään kolme tapahtumista saataville jälkikäteen tapahtumatallenteena/katsottavissa etäyhteydellä**

**”Jäsenten kannustaminen  
mukaan toimintaan ja  
toiminnasta tiedottaminen  
keskiössä”**

**”Tapahtumia  
järjestetään  
pääsääntöisesti  
kuukausitasolla”**



## Lisätietoa

Lisätietoa toiminnasta [www.finsif.fi](http://www.finsif.fi), [info@finsif.fi](mailto:info@finsif.fi)

*Finsif hyvä hallintotapa ja säännöt*

*Strategia 2023+*

*Viestintästrategia*

*Ladattavissa [Finsifin jäsenosiosta](#)*